



tra le Università degli Studi del Molise, Università degli Studi di Ferrara, Università della Tuscia

\*\*\*\*\*

# *BILANCIO PREVISIONALE 2019*

\*\*\*\*\*

**Sede Legale:**

Via Ravenna, 8  
00161 Roma – Italia  
C.F. e P.IVA: 01601620709

**Sede Operativa di  
Ferrara**

Polo Tecnologico - Via  
Saragat, 1  
44100 - Ferrara (FE)

**Sede Operativa di Isernia**

Dipartimento di Bioscienze e  
Territorio  
Contrada Fonte Lappone, 8  
86090 - Pesche (IS)

**Sede Operativa di  
Cosenza**

c/o CNR ISAFOM  
Via Cavour, 4/6 - 87036  
Rende (CS)

Tel: +39 06 4451707 - Fax: +39 06 44360433 - [amministrazione@cursa.it](mailto:amministrazione@cursa.it) - [cursa@pec.cursa.it](mailto:cursa@pec.cursa.it)

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2019

COMPETENZA

ENTRATE	RESIDUI PRES 2018	PREV DEF 2018	PREV COMP 2019	PREV CASSA 2019	%
NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	-	833.180	316.082	201.742	18%
PER PRESTAZIONE DI SERVIZI	268.000	25.377	-	12.791	0%
PER PROGETTI DI RICERCA	207.718	242.500	1.209.484	1.364.784	69%
PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	27.073	108.500	33.550	60.550	2%
PARTITE DI GIRO	-	700.000	200.000	200.000	11%
<b>TOTALI</b>	<b>502.791</b>	<b>1.909.557</b>	<b>1.759.116</b>	<b>1.839.867</b>	<b>100%</b>

USCITE	RESIDUI PRES 2018	PREV DEF 2018	PREV COMP 2019	PREV CASSA 2019	%
NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	-	300.000	82.800	82.800	5%
SPESE DI FUNZIONAMENTO	22.047	254.470	213.441	235.487	12%
FONDO RICERCA E SVILUPPO	-	120.000	-	-	0%
PER PRESTAZIONE DI SERVIZI	58.704	222.830	45.000	103.704	3%
PER PROGETTI DI RICERCA	-	213.988	1.133.536	1.133.536	64%
PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE	-	98.269	84.340	84.340	5%
PARTITE DI GIRO	-	700.000	200.000	200.000	11%
<b>TOTALI</b>	<b>80.751</b>	<b>1.909.557</b>	<b>1.759.116</b>	<b>1.839.867</b>	<b>100%</b>

CASSA

ATTIVITA'	RESIDUI PRES 2018	PREV DEF 2018	PREV COMP 2019	PREV CASSA 2019
<i>Avanzo di amministrazione utilizzatc</i>	-	22.085	286.082	-
<i>Fondo di Cassa</i>	-	-	-	171.742
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	502.791	442.472	1.273.034	1.468.125
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITAL	-	745.000	-	-
TITOLO III - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-
TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	-	700.000	200.000	200.000
<b>TOTALI</b>	<b>502.791</b>	<b>1.909.557</b>	<b>1.759.116</b>	<b>1.839.867</b>

PASSIVITA'	RESIDUI PRES 2018	PREV DEF 2018	PREV COMP 2019	PREV CASSA 2019
TITOLO I - SPESE CORRENTI	22.047	650.169	1.431.316	1.453.363
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	58.704	559.388	127.800	186.504
TITOLO III - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-
TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	-	700.000	200.000	200.000
<b>TOTALI</b>	<b>80.751</b>	<b>1.909.557</b>	<b>1.759.116</b>	<b>1.839.867</b>

**CURSA**

(Ente in contabilità finanziaria soggetto al DPR. 97/2003)

**BILANCIO PREVISIONE DECISIONALE - ENTRATA - ANNO 2019**

Classificazione	DENOMINAZIONE	COMPETENZA		CASSA	
			di cui GESTIONE SANITARIA (**)		di cui GESTIONE SANITARIA (**)
	Avanzo di Amministrazione Presunto	286.082,21		-	
	Fondo di Cassa Presunto	-		171.741,83	
<b>1</b>	<b>ENTRATE</b>				
<b>1.1</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>				
<b>1.1.3</b>	<b>ENTRATE DERIVANTI DA FINALITA' ISTITUZIONALI</b>				
1.1.3.1	RICERCA SCIENTIFICA	1.209.484,00		1.364.784,00	
1.1.3.2	FORMAZIONE	33.550,00		60.550,00	
<b>1.1.3</b>	<b>Totale ENTRATE DERIVANTI DA FINALITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>1.243.034,00</b>		<b>1.425.334,00</b>	
<b>1.1.4</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>				
1.1.4.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	-		12.791,04	
1.1.4.2	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	30.000,00		30.000,00	
<b>1.1.4</b>	<b>Totale ALTRE ENTRATE</b>	<b>30.000,00</b>		<b>42.791,04</b>	
<b>1.1</b>	<b>Totale TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.273.034,00</b>		<b>1.468.125,04</b>	
<b>1.4</b>	<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>				
1.4.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
1.4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	200.000,00		200.000,00	
<b>1.4.1</b>	<b>Totale ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>200.000,00</b>		<b>200.000,00</b>	
<b>1.4</b>	<b>Totale TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>200.000,00</b>		<b>200.000,00</b>	
<b>1</b>	<b>Totale ENTRATE</b>	<b>1.473.034,00</b>		<b>1.668.125,04</b>	
	<b>TOTALE</b>	<b>1.473.034,00</b>		<b>1.668.125,04</b>	
	Avanzo di Amministrazione Utilizzato	286.082,21		-	
	Fondo di cassa	-		171.741,83	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.759.116,21</b>		<b>1.839.866,87</b>	

**CURSA**

(Ente in contabilità finanziaria soggetto al DPR. 97/2003)

**BILANCIO PREVISIONE DECISIONALE - SPESA - ANNO 2019**

Classificazione	DENOMINAZIONE	COMPETENZA		CASSA	
			di cui GESTIONE SANITARIA (**)		di cui GESTIONE SANITARIA (**)
1	USCITE				
1.1	TITOLO I - SPESE CORRENTI				
1.1.1	FUNZIONAMENTO				
1.1.1.1	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	5.000,00		5.000,00	
1.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	84.000,00		88.000,00	
1.1.1.3	SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	37.900,00		37.900,00	
1.1.1.4	ALTRE SPESE GENERALI PER GLI ORGANI DELL'ENTE NON IMPUTABILI ALLE SINGOLE SEDI	16.400,00		16.400,00	
1.1.1.5	ALTRE SPESE DI FUNZIONAMENTO	55.140,61		64.186,31	
<b>1.1.1</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO</b>	<b>198.440,61</b>		<b>211.486,31</b>	
1.1.2	SPESE PER FINALITA' ISTITUZIONALI				
1.1.2.1	RICERCA SCIENTIFICA	1.133.535,60		1.133.535,60	
1.1.2.2	FORMAZIONE	84.340,00		84.340,00	
1.1.2.3	TRASFERIMENTI PASSIVI	5.000,00		5.000,00	
<b>1.1.2</b>	<b>Totale SPESE PER FINALITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>1.222.875,60</b>		<b>1.222.875,60</b>	
1.1.5	FONDO RISCHI E ONERI				
1.1.5.1	FONDI DI ACCANTONAMENTO	10.000,00		10.000,00	
1.1.5.2	FONDO TFR	-		9.001,10	
<b>1.1.5</b>	<b>Totale FONDO RISCHI E ONERI</b>	<b>10.000,00</b>		<b>19.001,10</b>	
<b>1.1</b>	<b>Totale TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>	<b>1.431.316,21</b>		<b>1.453.363,01</b>	
1.2	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE				
1.2.1	INVESTIMENTI				
1.2.1.6	SPESE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	45.000,00		103.703,86	
1.2.1.9	IMPOSTE D'ESERCIZIO	82.800,00		82.800,00	
<b>1.2.1</b>	<b>Totale INVESTIMENTI</b>	<b>127.800,00</b>		<b>186.503,86</b>	
<b>1.2</b>	<b>Totale TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>127.800,00</b>		<b>186.503,86</b>	
1.4	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO				
1.4.1	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
1.4.1.1	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	200.000,00		200.000,00	
<b>1.4.1</b>	<b>Totale SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>200.000,00</b>		<b>200.000,00</b>	
<b>1.4</b>	<b>Totale TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>200.000,00</b>		<b>200.000,00</b>	
<b>1</b>	<b>Totale USCITE</b>	<b>1.759.116,21</b>		<b>1.839.866,87</b>	
	<b>TOTALE</b>	<b>1.759.116,21</b>		<b>1.839.866,87</b>	
	Disavanzo di Amministrazione Utilizzato	-		-	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.759.116,21</b>		<b>1.839.866,87</b>	

	Anno 2019		Anno 2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi *	1.273.034,00		1.165.386,20	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio				
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>1.273.034,00</b>		<b>1.165.386,20</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci.	500,00		1.000,00	
7) Per servizi **	1.140.534,00		1.059.536,20	
8) per godimento beni di terzi **	33.000,00		28.550,00	
9) Per il personale				
a) salari e stipendi	84.000,00		68.300,00	
b) oneri sociali				
c) trattamento di fine rapporto				
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi				
10) Ammortamenti e svalutazioni				
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali				
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) Variazioni delle rimanenze delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) Accantonamento per rischi				
13) Accantonamenti ai fondi per oneri				
14) Oneri diversi di gestione	10.000,00			
<b>Totale Costi (B)</b>		<b>1.268.034,00</b>		<b>1.157.386,20</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>5.000,00</b>		<b>8.000,00</b>

	Anno 2019		Anno 2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni				
16) Altri proventi finanziari				
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti				
17) Interessi e altri oneri finanziari	5.000,00		8.000,00	
17-bis) Utili e perdite sui cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)</b>		<b>-5.000,00</b>		<b>-8.000,00</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni :				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) Svalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
<b>Totale rettifiche di valore</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)				
21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)				
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalle gestione dei residui				
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui				
<b>Totale delle partire straordinarie</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)		0,00		0,00
Imposte dell'esercizio		0,00		0,00
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio economico</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

\* Entrate correnti depurate dei proventi finanziari: lett. c) e dei proventi straordinari (di natura finanziaria): lett. d)

\*\* Uscite correnti depurate degli oneri finanziari: lett. c) e degli oneri straordinari (di natura finanziaria): lett. d)

**CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO****PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2019**

Tabella Dimostrativa Risultato Amministrazione Presunto

Fondo cassa iniziale		171.742
Residui attivi iniziali	+	502.791
Residui passivi iniziali	-	80.751
Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	=	<b>593.782</b>
Entrate già accertate nell'esercizio	+	
Uscite già impegnate nell'esercizio	-	
Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	-	240.000
Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	-	182.040
<b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio</b>	=	<b>171.742</b>
Entrate presunte per il restante periodo	+	1.668.125
Uscite presunte per il restante periodo	-	1.839.867
<b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31-12-2019 da applicare al bilancio dell'anno 2020</b>	=	<b>0</b>

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

ALLEGATO 3

## PARTE I - ENTRATA

Pagina 1

Capitolo Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	0,00	22.085,35	286.082,21	0,00
	FONDO DI CASSA	0,00	0,00	0,00	171.741,83
	<b>1 - ENTRATE</b>				
	1.1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI				
	1.1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE				
	1.1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI				
	1.1.3 - ENTRATE DERIVANTI DA FINALITA' ISTITUZIONALI				
	1.1.3.1 RICERCA SCIENTIFICA				
75.0	AGENZIA ICE - ICE 2014	250.000,00	0,00	0,00	0,00
81.0	MOLIGAL: TRANSUMANZA	15.918,03	0,00	0,00	0,00
102.0	Altri progetti di Ricerca	0,00	27.500,00	0,00	0,00
109.0	PROGETTO - Unesco SILA	12.800,00	0,00	0,00	12.800,00
110.0	MIPAAF UNITUS	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00
116.0	MIPAAF UNIFE 2	54.000,00	180.000,00	0,00	54.000,00
122.0	CNR - ISSM	0,00	35.000,00	0,00	0,00
129.0	PROGETTO SILA - CAPITALE NATURALE	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00
139.0	PO FEAMP - 1.40 - ALGA C.RACEMOSA	0,00	0,00	127.344,00	127.344,00
140.0	PO FEAMP FLAG CIVITAVECCHIA	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
143.0	PO FEAMP Puglia	0,00	0,00	218.140,00	218.140,00
144.0	PON MIUR - Ares	0,00	0,00	125.000,00	125.000,00
145.0	PON MIUR - Marina	0,00	0,00	234.000,00	234.000,00
146.0	PSR CaCingAp	0,00	0,00	18.500,00	18.500,00
147.0	PSR Marche	0,00	0,00	36.500,00	0,00



## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

ALLEGATO 3

## PARTE I - ENTRATA

Pagina 2

Capitolo Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
149.0	ESPA	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00
	<b>TOTALE RICERCA SCIENTIFICA</b>	457.718,03	242.500,00	1.209.484,00	1.364.784,00
	1.1.3.2 FORMAZIONE				
101.0	Altri progetti di Formazione	0,00	0,00	33.550,00	33.550,00
126.0	MASTER PDP	0,00	7.500,00	0,00	0,00
130.0	PROGETTO RETE DNA - CORSO STELVIO	73,04	0,00	0,00	0,00
137.0	RETE DNA - ISS	27.000,00	90.000,00	0,00	27.000,00
138.0	RETE DNA - POMEZIA	0,00	11.000,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE FORMAZIONE</b>	27.073,04	108.500,00	33.550,00	60.550,00
	1.1.4 - ALTRE ENTRATE				
	1.1.4.1 ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI				
99.0	CNR - IMAA LOCARBO	0,00	7.377,05	0,00	0,00
136.0	ALTRE PRESTAZIONI DI SERVIZI	18.000,00	18.000,00	0,00	12.791,04
	<b>TOTALE ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>	18.000,00	25.377,05	0,00	12.791,04
	1.1.4.2 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
100.0	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	66.094,50	30.000,00	30.000,00
	<b>TOTALE ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>	0,00	66.094,50	30.000,00	30.000,00
	<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI ENTRATE</b>	502.791,07	442.471,55	1.273.034,00	1.468.125,04
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE CORRENTI</b>	502.791,07	442.471,55	1.273.034,00	1.468.125,04

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

ALLEGATO 3

## PARTE I - ENTRATA

Pagina 3

Capitolo Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	1 - ENTRATE				
	1.2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
	1.2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI				
	1.2.1.3 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI				
108.0	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	745.000,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE REALIZZO DI VALORI MOBILIARI</b>	0,00	745.000,00	0,00	0,00
	1.2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE				
	1.2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI				
	<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE ENTRATE</b>	0,00	745.000,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	0,00	745.000,00	0,00	0,00

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

ALLEGATO 3

## PARTE I - ENTRATA

Pagina 4

Capitolo Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	1 - ENTRATE				
	1.3 - TITOLO III - GESTIONI SPECIALI				
	1.3.1 - PROGETTI SPECIALI FINANZIATI DALL'UE				
	<b>TOTALE ENTRATE GESTIONI SPECIALI ENTRATE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO				
	1.4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
	1.4.1.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
92.0	PARTITE DI GIRO PER ANTICIPI FINANZIARI RICEVUTI	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00
	<b>TOTALE ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00
	<b>TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO ENTRATE</b>	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO</b>	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

ALLEGATO 3

## PARTE I - ENTRATA

Pagina 5

Capitolo Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	<i>Riepilogo dei titoli ENTRATE</i>				
	Titolo I	502.791,07	442.471,55	1.273.034,00	1.468.125,04
	Titolo II	0,00	745.000,00	0,00	0,00
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00
	<b>Totale delle entrate ENTRATE</b>	<b>502.791,07</b>	<b>1.887.471,55</b>	<b>1.473.034,00</b>	<b>1.668.125,04</b>

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

ALLEGATO 3

## PARTE I - ENTRATA

Pagina 6

Capitolo Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	<i>Riepilogo delle entrate per titoli dei centri di responsabilità</i>				
	Titolo I	502.791,07	442.471,55	1.273.034,00	1.468.125,04
	Titolo II	0,00	745.000,00	0,00	0,00
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>502.791,07</b>	<b>1.887.471,55</b>	<b>1.473.034,00</b>	<b>1.668.125,04</b>
	Avanzo di amministrazione utilizzato	0,00	22.085,35	286.082,21	0,00
	Fondo di Cassa	0,00	0,00	0,00	171.741,83
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>502.791,07</b>	<b>1.909.556,90</b>	<b>1.759.116,21</b>	<b>1.839.866,87</b>

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

## PARTE II - USCITA

ALLEGATO 3

Pagina 1

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	DISAVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1 - USCITE</b>				
	1.1 - TITOLO I - SPESE CORRENTI				
	1.1.1 - FUNZIONAMENTO				
	1.1.1.1 SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE				
1.0	COMPENSI, INDENNITA' DI MISSIONI E RIMBORSI - ROMA	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	<b>TOTALE SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	1.1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO				
2.0	PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	4.000,00	63.800,00	84.000,00	88.000,00
4.0	FORMAZIONE AGGIORNAMENTO PERSONALE - ISTRUZIONE SOFTWARE PA DIGITALE	0,00	3.500,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>	4.000,00	67.300,00	84.000,00	88.000,00
	1.1.1.3 SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI				
5.0	ACQUISTO BENI DI CONSUMO E NOLEGGIO DI MATERIALE TECNICO	0,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
6.0	CANONI LOCAZIONE E SPESE CONDOMINIALI SEDE LEGALE	0,00	23.050,00	24.000,00	24.000,00
8.0	ENERGIA ELETTRICA	0,00	2.400,00	2.500,00	2.500,00
10.0	SPESE TELEFONICHE FISSE E INTERNET	0,00	1.700,00	1.800,00	1.800,00
12.0	PULIZIA UFFICI	0,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00
14.0	MINUTE SPESE - CASSA	0,00	1.000,00	500,00	500,00
	<b>TOTALE SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>	0,00	37.250,00	37.900,00	37.900,00
	1.1.1.4 ALTRE SPESE GENERALI PER GLIORGANI DELL'ENTE NON IMPUTABILI ALLE SINGOLE SEDI				
21.0	COMPENSI AUDITOR L. 231	0,00	0,00	2.400,00	2.400,00
26.0	EMOLUMENTI MEMBRI DEI REVISORI DEI CONTI	0,00	12.000,00	14.000,00	14.000,00

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

ALLEGATO 3

## PARTE II - USCITA

Pagina 2

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	<b>TOTALE ALTRE SPESE GENERALI PER GLIORGANI DELL'ENTE NON IMPUTABILI ALLE SINGOLE SEDI</b>	0,00	12.000,00	16.400,00	16.400,00
	1.1.1.5 ALTRE SPESE DI FUNZIONAMENTO				
7.0	CANONI SOFTWARE CONTABILITA'	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00
13.0	ALTRE SPESE - CERTIFICAZIONI	0,00	14.548,00	8.540,00	8.540,00
16.0	CONSULENZE LEGALI	0,00	15.000,00	5.000,00	5.000,00
17.0	CCIAA - VALORI BOLLATI	0,00	850,00	0,00	0,00
18.0	ALTRE SPESE - VARIE	0,00	60.452,00	10.100,61	10.100,61
27.0	PREMI DI ASSICURAZIONE	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
28.0	CONSULENZE NOTARILI	0,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00
30.0	CONSULENZE FISCALI E DEL LAVORO	9.045,70	15.000,00	15.000,00	24.045,70
31.0	USCITE PER SICUREZZA SUL LAVORO	0,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
32.0	SPESE PER PUBBLICITA' E PROPAGANDA - CARTA INTESTATA, BROCHURE, BIGLIETTI DA VISITA	0,00	500,00	1.000,00	1.000,00
	<b>TOTALE ALTRE SPESE DI FUNZIONAMENTO</b>	9.045,70	120.350,00	55.140,61	64.186,31
	1.1.2 - SPESE PER FINALITA' ISTITUZIONALI				
	1.1.2.1 RICERCA SCIENTIFICA				
45.0	PO FEAMP - 1.40 - ALGA C.RACEMOSA	0,00	0,00	114.609,60	114.609,60
46.0	PO FEAMP FLAG CIVITAVECCHIA	0,00	0,00	90.000,00	90.000,00
49.0	PO FEAMP Puglia	0,00	0,00	196.326,00	196.326,00
50.0	PON MIUR - Ares	0,00	0,00	112.500,00	112.500,00
51.0	PON MIUR - Marina	0,00	0,00	210.600,00	210.600,00
52.0	PSR CaCingAp	0,00	0,00	16.650,00	16.650,00
53.0	PSR Marche	0,00	0,00	32.850,00	32.850,00

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

## PARTE II - USCITA

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
54.0	ESPA	0,00	0,00	315.000,00	315.000,00
100.0	Altri progetti di Ricerca	0,00	177.500,00	45.000,00	45.000,00
	<b>TOTALE RICERCA SCIENTIFICA</b>	0,00	177.500,00	1.133.535,60	1.133.535,60
	1.1.2.2 FORMAZIONE				
35.0	FRDD - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA	0,00	40.000,00	0,00	0,00
36.0	FRDD - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DEL MOLISE	0,00	40.000,00	0,00	0,00
37.0	FRDD - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA TUSCIA	0,00	40.000,00	0,00	0,00
44.0	Altri progetti di Formazione	0,00	0,00	76.840,00	76.840,00
568.0	PROGETTO MASTER PDP	0,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
576.0	RETE DNA - ISS	0,00	81.000,00	0,00	0,00
578.0	RETE DNA - POMEZIA	0,00	9.768,90	0,00	0,00
	<b>TOTALE FORMAZIONE</b>	0,00	218.268,90	84.340,00	84.340,00
	1.1.2.3 TRASFERIMENTI PASSIVI				
40.0	ONERI BANCARI	0,00	8.000,00	5.000,00	5.000,00
	<b>TOTALE TRASFERIMENTI PASSIVI</b>	0,00	8.000,00	5.000,00	5.000,00
	1.1.2.5 ONERI TRIBUTARI				
	<b>TOTALE ONERI TRIBUTARI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3 - ONERI COMUNI				
	1.1.4 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUITIVI				
	1.1.5 - FONDO RISCHI E ONERI				
	1.1.5.1 FONDI DI ACCANTONAMENTO				
15.0	FONDO IMPREVISTI E SPESE EXTRA	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
	<b>TOTALE FONDI DI ACCANTONAMENTO</b>	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00



## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

## PARTE II - USCITA

ALLEGATO 3

Pagina 4

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
3.0	1.1.5.2 FONDO TFR				
	FONDO TFR	9.001,10	4.500,00	0,00	9.001,10
	<b>TOTALE FONDO TFR</b>	<b>9.001,10</b>	<b>4.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.001,10</b>
	1.1.6 - UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE				
	1.1.6.1 FONDO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE: PARTE VINCOLATA				
	<b>TOTALE FONDO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE: PARTE VINCOLATA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.1.6.2 FONDO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE: PARTE DISPONIBILE				
	<b>TOTALE FONDO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE: PARTE DISPONIBILE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE USCITE CORRENTI USCITE</b>	<b>22.046,80</b>	<b>650.168,90</b>	<b>1.431.316,21</b>	<b>1.453.363,01</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE CORRENTI</b>	<b>22.046,80</b>	<b>650.168,90</b>	<b>1.431.316,21</b>	<b>1.453.363,01</b>

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

ALLEGATO 3

## PARTE II - USCITA

Pagina 5

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	1 - USCITE				
	1.2 - TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE				
	1.2.1 - INVESTIMENTI				
	1.2.1.1 ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI				
42.0	ALLESTIMENTO UFFICIO UNITA' OPERATIVA DI ROMA	0,00	70,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>70,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.2.1.6 SPESE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI				
562.0	CNR - IMAA LOCARBO	0,00	6.300,00	0,00	0,00
569.0	MIPAAF UNIFE 2	38.500,00	128.500,00	0,00	38.500,00
575.0	Altre prestazioni di servizi	20.203,86	60.100,00	45.000,00	65.203,86
577.0	CNR - ISSM	0,00	25.800,00	0,00	0,00
579.0	ECONOMIA DIGITALE	0,00	10.688,00	0,00	0,00
580.0	SILA - UNESCO	0,00	27.930,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE SPESE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>58.703,86</b>	<b>259.318,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>103.703,86</b>
	1.2.1.9 IMPOSTE D'ESERCIZIO				
548.0	IMPOSTE D'ESERCIZIO	0,00	300.000,00	82.800,00	82.800,00
	<b>TOTALE IMPOSTE D'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>82.800,00</b>	<b>82.800,00</b>
	1.2.2 - ONERI COMUNI				
	<b>TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE USCITE</b>	<b>58.703,86</b>	<b>559.388,00</b>	<b>127.800,00</b>	<b>186.503,86</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>58.703,86</b>	<b>559.388,00</b>	<b>127.800,00</b>	<b>186.503,86</b>

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

## PARTE II - USCITA

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	1 - USCITE				
	1.3 - TITOLO III - GESTIONI SPECIALI				
	1.3.1 - PROGETTI SPECIALI FINANZIATI DALL'UE				
	1.3.1.1 PROGETTO LIFE MGN				
	<b>TOTALE PROGETTO LIFE MGN</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE USCITE GESTIONI SPECIALI USCITE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO				
	1.4.1 - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
	1.4.1.1 SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
543.0	PARTITE DI GIRO PER ANTICIPI FINANZIARI RICEVUTI	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00
	<b>TOTALE SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00
	<b>TOTALE USCITE PER PARTITE DI GIRO USCITE</b>	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00
	<b>TOTALE GENERALE USCITE GESTIONI SPECIALI E PARTITE DI GIRO</b>	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

## PARTE II - USCITA

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	<i>Riepilogo dei titoli USCITE</i>				
	Titolo I	22.046,80	650.168,90	1.431.316,21	1.453.363,01
	Titolo II	58.703,86	559.388,00	127.800,00	186.503,86
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00
	<b>Totale delle uscite USCITE</b>	<b>80.750,66</b>	<b>1.909.556,90</b>	<b>1.759.116,21</b>	<b>1.839.866,87</b>

## CURSA CONSORZIO UNIVERSITARIO

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

ALLEGATO 3

## PARTE II - USCITA

Pagina 8

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell' anno in corso (iniziali anno 2019)	Previsioni definitive dell' anno in corso (2018)	Previsioni di competenza per l'anno 2019	Previsioni di cassa per l'anno 2019
	<i>Riepilogo delle uscite per titoli dei centri di responsabilità</i>				
	Titolo I	22.046,80	650.168,90	1.431.316,21	1.453.363,01
	Titolo II	58.703,86	559.388,00	127.800,00	186.503,86
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>80.750,66</b>	<b>1.909.556,90</b>	<b>1.759.116,21</b>	<b>1.839.866,87</b>
	Disavanzo di amministrazione utilizzato	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>80.750,66</b>	<b>1.909.556,90</b>	<b>1.759.116,21</b>	<b>1.839.866,87</b>

## **RELAZIONE PROGRAMMATORIA DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019**

### **Quadro strategico delle attività**

Nel corso del 2019, il Consorzio intende rafforzare l'impegno diretto a perseguire i propri fini istituzionali tra i quali quello di favorire il trasferimento di conoscenza dal mondo accademico verso la società civile nell'ottica di realizzare benefici a livello ambientale e, in generale, promuovere un rapporto più equilibrato tra l'uomo e l'ambiente.

Ciò si inserisce perfettamente nel quadro della terza missione delle Università socie con cui il Consorzio continuerà a mantenere rapporti saldi sia nel senso di offrire a questi atenei nuove opportunità nel campo della ricerca e dello sviluppo, sia per promuovere iniziative e interventi attraverso cui il corpo docente e soprattutto i giovani ricercatori delle università possano confrontarsi e misurarsi con esperienze applicative reali.

In questa ottica si segnala l'attività svolta dall'ufficio Didattica Nazionale Ambiente (DNA) di CURSA. Tale ufficio è stato promotore nel corso del 2018 di un importante progetto, attualmente in fase di esecuzione, che vede coinvolti, unitamente al Consorzio, l'Istituto Superiore di Sanità e il Dipartimento di Epidemiologia del Servizio Sanitario Regionale del Lazio. Il progetto, centrato sulla tematica del deficit di natura per i bambini, ha ricevuto un finanziamento dal Ministero della Salute in quanto inserito nell'area delle Azioni Centrali approvate dallo stesso Dicastero per l'annualità 2017, precisamente all'interno della voce di spesa "Promozione della salute in età pediatrica. Cambiamenti climatici, stili di vita e salute dei bambini".

Ebbene l'attenzione posta dal CURSA nei confronti del trasferimento pratico delle conoscenze, è dimostrata dai numerosi eventi formativi organizzati nell'ambito del progetto che hanno visto come destinatari: insegnanti di scuole elementari e medie, pediatri, famiglie e operatori della didattica ambientale operanti presso parchi e aree naturali protette.

Unitamente a ciò, si segnala anche il supporto che lo stesso ufficio DNA fornirà nel corso del 2019 al Master di primo livello organizzato dal Dipartimento DIBAF dell'Università della Tuscia (UNITUS) sul tema dell'interpretazione ambientale. CURSA ha infatti promosso la stipula di uno specifico accordo di collaborazione tra il socio UNITUS e la Regione Lazio con l'obiettivo di permettere lo svolgimento dei tirocini del Master presso i parchi naturali regionali. L'intento è di indirizzare le attività dei tirocinanti verso la trattazione di uno o più temi condivisi tra enti di gestione, Regione e altri stakeholders, nell'ottica di cogliere aspetti peculiari dei processi di valorizzazione e crescita sostenibile delle aree in questione considerate nel loro complesso.

La logica di diffondere e tradurre in pratica i concetti di sostenibilità anche in termini di approntamento e trasferimento di modelli e buone pratiche emerge chiaramente dai vari protocolli d'intesa e convenzioni siglate da CURSA con numerosi enti nel periodo 2017-18. L'anno venturo si spera di poter concretizzare con azioni e interventi pratici le intese così sottoscritte.

Tra gli enti e i soggetti coinvolti si citano: Parco Regionale dei Castelli (Lazio), Fondazione Roffredo Caetani, Dipartimento di Scienze della Formazione dell'Università di Roma III, l'Oasi Naturalistica del Fiume Alento, etc.

Tra i modelli e le buone pratiche figurano quelle legate al tema cardine del progetto sopra menzionato ovvero il deficit di natura che affligge soprattutto i bambini in età scolare. CURSA vuole riprendere i risultati del programma d'azione svolto assieme all'Istituto Superiore di Sanità per estenderli alle scuole di Lazio, Abruzzo e Campania. A tale proposito, il Consorzio ha in fase di stipula protocolli d'intesa con gli Uffici Scolastici Regionali di queste tre regioni e con altri enti e soggetti che siano in grado di supportare attivamente tali attività di diffusione.

CURSA punta ad essere sempre più un nodo di collegamento tra le università e l'universo della società reale, avendo a riferimento taluni processi evolutivi di quest'ultima che implicano condizioni sempre

più penalizzanti per l'ambiente e per il benessere dell'uomo. In questo senso, CURSA si pone come soggetto aggregatore di know-how di provenienza essenzialmente accademica, senza trascurare i contributi utili provenienti dal mondo delle imprese, allo scopo di fronteggiare le suddette criticità con lo strumento dell'innovazione.

E' l'innovazione, infatti, a rappresentare per CURSA lo strumento principe delle proprie attività istituzionali che si sostanzia non soltanto nello studio di nuovi modelli per la gestione delle risorse ambientali o nell'introduzione di nuove tecnologie in talune filiere e processi produttivi, ma anche nella valutazione a monte degli effetti legati a tali possibili cambiamenti.

A dimostrazione dell'importanza del tema dell'innovazione per la vita economica del Consorzio, si segnalano due importanti risultati conseguiti nel 2018 ovvero il finanziamento di altrettanti progetti che sono risultati vincitori di un bando MIUR sulla ricerca e sviluppo. I due progetti, denominati con gli acronimi ARES e MARINA, hanno riguardato l'area tematica "Crescita blu" e sono stati concepiti grazie alla collaborazione instaurata con l'Università di Viterbo e in particolare con il Laboratorio di Oceanologia Sperimentale ed Ecologia Marina con sede a Civitavecchia.

Le attività relative ai due progetti, da svolgere unitamente ad altri partner, saranno avviate nel 2019 e avranno una durata di 30 mesi.

Sempre a proposito di innovazione, si richiama che nel corso del 2018, CURSA ha attivato l'ufficio di economia digitale con l'obiettivo di ampliare la gamma di servizi scientifici e di ricerca già espletati allo scopo di supportare i processi di trasformazione digitale della società con riferimento a diversi settori della Pubblica Amministrazione e a vari ambiti produttivi ed economici, a partire da quelli di interesse del Consorzio.

L'ufficio opererà tramite l'esecuzione di studi, analisi, progetti e altre attività in grado di approfondire sotto il profilo tecnico-ingegneristico, socio-economico e ambientale le metodologie più idonee per agevolare lo sviluppo delle trasformazioni medesime.

A tale proposito, risulta strategico l'accordo siglato da CURSA nel 2017 con l'Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni del C.N.R. Tale istituto si occupa di sviluppare ricerca, trasferimento tecnologico e alta formazione nell'area dei sistemi intelligenti a funzionalità complessa (sistemi cognitivi e robotica, rappresentazione, estrazione e gestione della conoscenza, interazione uomo-macchina, ottimizzazione) e dei sistemi ad alte prestazioni (cloud computing, ambienti paralleli e distribuiti, tecnologie avanzate per Internet).

L'istituto sviluppa inoltre applicazioni significative nel campo dell'E-health, energia, sicurezza, bioinformatica, beni culturali e città intelligenti.

Non a caso tra i settori di interesse dell'ufficio digitale di CURSA figurano:

- progettazione e realizzazione di Decision Support System;
- applicazioni tecnologiche dell'Internet delle Cose a vari ambiti e settori;
- piani, progetti e interventi per la trasformazione digitale di opere, servizi e infrastrutture;
- agricoltura di precisione e bio-economia digitale;
- trasformazione digitale di aree interne in Smart Communities;
- formazione, divulgazione e comunicazione sociale per il sostegno dei suddetti processi;
- applicazione delle procedure di partenariato pubblico-privato, Pre-Commercial Procurement (PCP) e Partenariati Per l'Innovazione (PPI).

In sostanza, l'ottica di questo ufficio è quella di definire i percorsi e le soluzioni più efficaci allo scopo di massimizzare i benefici collegati ai processi di Smart Specialisation operando altresì per assicurare il raggiungimento di determinati standard di sostenibilità ambientale (vedi ad esempio nel campo della gestione del capitale naturale e dei servizi eco-sistemici), di miglioramento delle condizioni operative delle imprese e dei livelli di benessere delle comunità di individui nei loro ambienti di vita.

Tra i settori in precedenza menzionati figura quello della bio-economia digitale che rappresenta uno dei filoni portanti del progetto di potenziamento e sviluppo del Dipartimento per la Innovazione nei Sistemi Biologici Agroalimentari e Forestali (DIBAF) dell'Università della Tuscia di Viterbo.

CURSA intende pertanto collaborare con il DIBAF che è stato selezionato dal MIUR tra i Dipartimenti di eccellenza in Italia avendo partecipato con successo al bando ministeriale per la presentazione di progetti di sviluppo didattico e di ricerca per il prossimo quinquennio. Tale progetto, dal titolo “Paesaggio 4.0: qualità ambientale, valore al capitale naturale e culturale, eccellenza alimentare”, si pone come obiettivo l’individuazione e lo sviluppo di metodi e tecnologie innovative in grado di favorire l’integrazione delle diverse tipologie di informazioni, consentendo l’accesso e l’utilizzo di soluzioni per la conservazione, la gestione e la valorizzazione del capitale naturale, produttivo, alimentare e culturale del nostro paesaggio, appunto Paesaggio 4.0.

Per quanto concerne le ulteriori attività che CURSA intende svolgere nel 2019 si osserva quanto segue:

- sarà proseguita, in collaborazione con le Università socie, un’attività di progettazione volta a consentire la partecipazione del Consorzio a bandi nazionali, regionali e possibilmente europei (PON MISE, FEAMP, POR, PSR, LIFE, Horizon 2020, etc). Tra le incombenze operative del 2019, vanno menzionate le proposte progettuali presentate nel corso del 2018 su bandi del MIPAAF e su avvisi pubblicati dalle Regioni Lazio e Puglia riguardanti sempre il FEAMP e le politiche finalizzate alla pesca sostenibile.

Si è in attesa degli esiti di queste domande e se risultassero positivi il Consorzio sarebbe chiamato a svolgere un’intensa attività di studio e ricerca;

- sarà intensificata l’attività di promozione con enti pubblici e Ministeri su tematiche quali capitale naturale e servizi eco-sistemici, valorizzazione della filiera bosco-legno-bioedilizia made in Italy, accreditamento di beni e risorse nel patrimonio UNESCO e assistenza su altri programmi (vedi MaB), sostenibilità ambientale ed economica di attività produttive, aree interne e sviluppo economico territoriale, criteri ambientali minimi e green public procurement, rigenerazione urbana.

L’obiettivo è quello di monitorare l’uscita di bandi e avvisi ma anche di proporre a tali enti l’affidamento di incarichi sotto soglia, basandosi sul requisito della recente iscrizione del Consorzio all’Indice delle PA. A tale riguardo sarà peculiare l’attività di collaborazione strategica con altri enti di ricerca per puntare alla concretizzazione di commesse di particolare prestigio;

- si procederà a promuovere l’applicazione dello strumento del credito d’imposta da parte di imprese interessate a sviluppare, agendo in collaborazione con il CURSA, progetti di ricerca e sviluppo utili ai processi produttivi interni e a realizzare benefici gestionali ed economici per le stesse attività d’impresa.

Tali attività interesseranno in modo particolare aziende e operatori della Regione Calabria in quanto è intenzione del Consorzio ricercare nuovi sbocchi in questa Regione puntando a valorizzare la nuova sede che da Cosenza è stata recentemente trasferita a Rende presso gli uffici del CNR ISAFoM;

- a valle di ultime verifiche, sarà iniziata nel corso del 2019 la procedura per accreditare CURSA come ente di formazione riconosciuto in regione Calabria.

Sempre sul tema formazione, CURSA è in procinto di siglare un’intesa con Formatec srl, una società aderente a Fondimpresa che opera in alcune Regioni sia del Nord che del centro-Sud organizzando corsi di formazione per il personale dipendente di imprese private attraverso le risorse gestite da questo fondo interprofessionale.

L’obiettivo per il 2019, non possedendo al momento CURSA i requisiti richiesti dal sistema di qualificazione di Fondimpresa, è individuare aziende iscritte a tale fondo interessate a piani formativi per il proprio personale, con disponibilità economiche adeguate a finanziarli. Saranno pertanto contattate aziende di dimensioni medio-grandi, soprattutto in Calabria, per proporre come CURSA/Formatec l’esecuzione di piani rispondenti alle loro necessità;



- sarà avviata un'attività di ricognizione e valutazione delle innovazioni economicamente più promettenti intercettate presso le Università socie o provenienti da start-up e spin-off, allo scopo di procedere verso una loro valorizzazione sul mercato con l'intervento mirato di fondi di investimento e altri operatori di venture capital.

Nella tabella che segue sono riepilogati i nuovi progetti inseriti nella pianificazione CURSA punta a trasformare in commesse di ricerca nel corso del 2019.

L'elenco è da considerarsi provvisorio e quindi suscettibile di modificazioni e integrazioni.

CATEGORIA	TITOLI	PREVISIONI ECONOMICHE
RICERCA	PO FEAMP - 1.40 - (R. Lazio)	€ 127.344,00
RICERCA	PO FEAMP FLAG CIVITAVECCHIA	€ 100.000,00
RICERCA	PO FEAMP Puglia	€ 218.140,00
RICERCA	PON MIUR - Ares	€ 125.000,00
RICERCA	PON MIUR - Marina	€ 234.000,00
RICERCA	PSR Ca Cing Ap	€ 18.500,00
RICERCA	PSR Marche	€ 36.500,00
RICERCA	PON METRO - ESPA	€ 350.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>€ 1.209.484,00</b>

Tornando sul tema della terza missione delle Università, va evidenziato l'impegno di CURSA in alcuni progetti di sviluppo territoriale che vedono il fattore della sostenibilità come denominatore comune dei programmi di azione.

Si fa riferimento al ruolo del Consorzio di socio fondatore del Gruppo di Azione Locale Futur@niene, un progetto che punta alla valorizzazione economica di un contesto, quello dell'Alta Valle dell'Aniene, da considerarsi tra i più belli del Lazio sotto il profilo paesaggistico e naturalistico ma anche tra i più svantaggiati stante le carenze che ne caratterizzano lo stato dei servizi e delle infrastrutture di pubblica utilità.

Altra presenza vicina a territori e ai loro problemi è quella legata al previsto ingresso di CURSA nel Gruppo di Azione Locale per la Pesca dei Comuni di Fiumicino e Anzio. Il fine di questa organizzazione è quello di concorrere allo sviluppo sostenibile e al miglioramento della qualità della vita nelle zone di pesca dei Comuni suddetti in una strategia globale di sostegno all'attuazione degli obiettivi del FEAMP e delle altre misure regionali, nazionali e comunitarie per lo sviluppo delle zone di pesca.

L'ingresso nei suddetti gruppi di azione è stato deciso anche per permettere a giovani laureati, ricercatori e discenti provenienti dalla Università socie del CURSA di entrare a diretto contatto con la realtà dei problemi riguardanti la gestione dei territori, le condizioni di vita delle popolazioni, lo stato dell'ambiente e della biodiversità. Ciò per fare in modo che le attività di ricerca possano acquistare un senso pratico diventando utili a sostenere i processi di crescita locale secondo i principi di sostenibilità ambientale.

Da ciò deriva il ruolo di CURSA come connettore di funzioni utili tra atenei, da una parte, e territori, dall'altra, esattamente in linea con lo spirito e i propositi della terza missione delle Università.

Sotto un profilo più prettamente economico-gestionale, CURSA, nel corso del 2019, intende dare seguito agli orientamenti e indirizzi gestionali del 2018.

A tal proposito si evidenzia come la manovra di *spending review* avviata sotto l'impulso del CdA da 3 anni a questa parte, abbia prodotto effetti significativi sulle spese di struttura tant'è che nell'arco di un triennio si è riusciti a più che dimezzare il loro ammontare.

Nel 2019 si intende stabilizzare ulteriormente tale livello di spesa. L'unico aumento che potrà verificarsi è quello legato ai costi del personale interno in quanto, stante la crescita dei carichi di lavoro amministrativo, si sta valutando la possibile assunzione a tempo indeterminato, a partire dall'inizio del prossimo anno, di una nuova unità presso tale ufficio.

L'inserimento di questa unità potrà peraltro rendere più agevole la copertura economica da parte del Consorzio delle quote di cofinanziamento previste nei progetti di ricerca e sviluppo (vedi ad esempio i progetti in precedenza citati ARES e MARINA), tenuto conto che queste quote possono essere di fatto garantite solo tramite le spese di personale assunto stabilmente.

### **Quadro economico generale**

Ai fini dell'elaborazione del bilancio previsionale 2019 si tiene conto di entrate derivanti da attività in itinere che possono avere una valida certezza di prosecuzione ed evoluzione e/o da contratti in essere. In particolar modo la ricerca di nuovi partner finanziari nonché il mantenimento dei rapporti con i Committenti principali riescono ad assicurare i mezzi finanziari necessari allo svolgimento delle attività progettuali di interesse consortile, nazionale ed internazionale, oltre che al mantenimento e crescita della struttura.

Sia lato Entrate sia lato Uscite si è prestata particolare attenzione a suddividere i capitoli relativi alle commesse di progetto in 3 macro-aree:

RICERCA FORMAZIONE	}	ATTIVITÀ DERIVANTI DA FINALITÀ ISTITUZIONALI
CONSULENZE	→	ALTRE PRESTAZIONI DI SERVIZI

Le previsioni degli stanziamenti relativi sia alle spese correnti che a quelle in conto capitale sono state formulate in funzione delle somme che potranno essere impegnate nell'esercizio.

In termini di cassa le previsioni sono state operate secondo il principio di prudenza, e quindi solo se ed in quanto realisticamente conseguibili, tenendo conto anche di eventuali contenziosi attuali o potenziali che potrebbero ritardare l'effettivo incasso delle somme accertate.

## **TITOLO I – ENTRATE CORRENTI**

### ***Capitolo 1.1.3 – entrate derivanti da finalità istituzionali***

L'importo di € 1.209.484,00 iscritto al capitolo 1.1.3.1 rappresenta l'ammontare dei finanziamenti per attività di Ricerca, mentre l'importo di € 33.550,00 iscritto al capitolo 1.1.3.2 rappresenta l'ammontare dei finanziamenti per attività di Formazione che si auspica di ottenere nel corso del 2019 con differenti committenti. Al fine di incrementare il portfolio commesse il Consorzio è sempre alla ricerca di nuove opportunità di crescita e interazione con le differenti realtà pubbliche e private presenti sul mercato.

## TITOLO I – SPESE CORRENTI

### *Capitolo 1.1.1. – Funzionamento*

Le spese di funzionamento previste per l'anno 2019 sono da considerarsi piuttosto in linea, pur garantendo un maggior contenimento delle stesse, con quanto previsto nel trascorso esercizio 2018, attestandosi a € 198.440,61 inclusi gli emolumenti del Direttore e del Segretario amministrativo.

### *Capitolo 1.1.2. – Uscite per finalità istituzionali*

Le spese per la Ricerca, la Formazione e le Prestazioni di servizi, relative alle attività di assistenza e consulenza, accolgono al loro interno tutti i costi, divisi per progetto, necessari allo svolgimento dei medesimi ed impegnati in funzione delle corrispondenti somme previste per ciascuno di essi nelle entrate correnti.